

El sector de las infraestructuras en Reino Unido

El sector de las infraestructuras en Reino Unido

Este estudio ha sido elaborado por Pilar Irache
Corellano bajo la supervisión de la Oficina Económica y
Comercial de la Embajada de España en Londres

Enero 2012

ÍNDICE

I. PANORÁMICA GENERAL.....	5
II. SUBSECTORES	7
1. Agua y alcantarillado	7
2. Carreteras	9
3. Ferrocarril.....	11
4. Gas, aeropuertos y comunicaciones	13
5. Energía	15
6. Puertos.....	16
III. AUTUMN STATEMENT 2011	19
IV. EMPRESAS ESPAÑOLAS OPERANDO EN EL MERCADO.....	23
1. Empresas españolas de infraestructuras que operan en Reino Unido	23
2. Sugerencias de entrada al mercado.....	24
V. TRABAJAR EN EL REINO UNIDO.....	26
1. Establecerse como empresa en Reino Unido.....	26
2. Desplazamiento de trabajadores a Reino Unido.....	29
3. El CIS	31
4. El uso de herramientas de BIM en proyectos públicos.....	32
VI. FUENTES DE INFORMACIÓN DE PROYECTOS	33
1. Fuentes de información general	33
2. Fuentes de información por subsectores	35
2.1. Agua y alcantarillado	35
2.2. Carreteras	35
2.3. Ferrocarril	36
2.4. Gas y energía	37
2.5. Aeropuertos.....	37
2.6. Comunicaciones.....	38
2.7. Puertos.....	38
VII. ANEXOS	40
1. Autumn Statement 2011: proyectos prioritarios	40

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

2. Principales empresas que operan en Reino Unido	44
3. Asociaciones	45
4. Publicaciones	45
5. Ferias	45
6. Organismos públicos.....	45
7. Legislación	46
8. Direcciones de utilidad	46
9. Fuentes	46



ICEX

I . PANORÁMICA GENERAL

En los tres últimos años (2009-2011), el sector de las infraestructuras ha crecido un 60% en Reino Unido, gracias especialmente al aumento de inversión en proyectos de abastecimiento de aguas y alcantarillado, carreteras y ferrocarril. Las perspectivas de futuro son igualmente positivas: se espera que el sector disfrute de un desarrollo del 23% hasta 2015, siendo los principales responsables de ello el subsector energético y el ferroviario. Sin embargo, el ritmo de crecimiento será menor que en años anteriores, debido a la caída de la inversión en carreteras y en infraestructuras de agua y alcantarillado. No obstante, la facturación prevista para 2015 doblará los niveles de 2007.

En Reino Unido, el ámbito de las infraestructuras incluye una amplia gama de subsectores que se dividen, esencialmente, en tres grupos: los financiados públicamente, como es el caso de las carreteras; los regulados por el Gobierno y cuya financiación se fija en paquetes de cinco años, como el ferrocarril y el suministro de aguas (no se ven por tanto afectados por posibles recortes del gasto público); y el resto de subsectores, que se financian a través de una mezcla de inversión pública y privada.

Los datos de previsiones que se recogen en este informe no tienen en cuenta las posibles consecuencias fruto del [Autumn Statement](#)¹ de noviembre de 2011. En dicho anuncio, George Osborne, ministro de Hacienda, citó una serie de acciones previstas por parte del Gobierno para impulsar la economía británica, siendo la inversión en infraestructuras un punto clave (ver capítulo III).

EVOLUCIÓN DEL SECTOR

La tabla que se muestra a continuación, elaborada por la ONS², recoge una serie de datos de años pasados así como previsiones acerca de los pedidos y la facturación a esperar en los próximos.

¹ Uno de los dos informes que el Ministerio de Economía hace públicos cada año en el Parlamento – siendo el otro el Presupuesto Oficial –, que recoge previsiones sobre la economía del país.

² *Office for National Statistics*

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

El crecimiento sostenido que se observa en la facturación entre 2008 y 2010 se debe a la inversión realizada en los subsectores de carreteras y ferrocarril. La primera mitad de 2011 también tuvo un aumento positivo de la facturación (gracias al ferrocarril y las energías), aunque a un ritmo menor que en años anteriores. Esto se debe al descenso del número de proyectos de carreteras e infraestructuras relacionadas con el agua, si bien la cifra siguió siendo bastante superior a la de 2007.

La cifra de pedidos se redujo en 2010. No obstante, si se considera que la ejecución de muchos de estos proyectos implica pensar a largo plazo, los contratos firmados durante 2008 y 2009 seguirán generando actividad durante los años siguientes.

En cuanto a las previsiones de futuro, la facturación se reduce ligeramente a medio plazo (2012 y 2013). Esto se explica a partir del informe sobre el coste de las infraestructuras elaborado por *Infrastructure UK*³, que indica que el Gobierno debería ser capaz de ahorrar entre 2.000 y 3.000 millones de libras anuales en los proyectos de inversión pública que se están llevando a cabo, lo que podría reducir la carga de trabajo generada por el sector.

En 2014 y 2015, se espera que la facturación crezca un 8% y un 7% respectivamente, con el subsector de la energía como principal responsable. Y es que los planes de crecimiento para la energía nuclear en Reino Unido, así como el papel de las renovables, serán esenciales en el crecimiento del sector.

INFRAESTRUCTURAS

Año	PEDIDOS		FACTURACIÓN	
	Millones de £ (precios 2005)	Evolución frente al año previo	Millones de £ (precios 2005)	Evolución frente al año previo
2005	7.005	33%	8.244	-4%
2006	4.985	-29%	7.601	-8%
2007	6.402	28%	7.500	-1%
2008	7.567	18%	8.329	11%
2009	10.909	44%	9.568	15%
2010	8.916	-18%	12.032	26%
2011e			12.597	5%
2012p			12.736	1%
2013p			12.889	1%
2014p			13.914	8%
2015p			14.816	6%

Fuente: ONS, Asociación de Productos de la Construcción

³ Incluida en el Ministerio de Hacienda, Infrastructure UK es la unidad que se encarga de promover y coordinar la inversión privada a largo plazo en infraestructuras de Reino Unido. El informe Cost Review Study 2010 publicado en diciembre de dicho año, se centra en cómo reducir el coste de los principales proyectos de infraestructuras.

II . SUBSECTORES

1. AGUA Y ALCANTARILLADO

Desde mediados de 2010, la facturación y los pedidos en este subsector han aumentado considerablemente, y con el plan de financiación a cinco años aprobado, las cifras sugieren que, a corto plazo, el sector seguirá creciendo hasta que los proyectos se vayan finalizando y se vuelva a los niveles anteriores al plan de inversión.

El servicio de suministro de agua se privatizó en 1989 para Inglaterra y Gales. En la actualidad, están en manos de 34 compañías privadas, que son supervisadas por el marco regulatorio nacional y europeo. Se estructuran de la siguiente manera:

- 10 empresas regionales ofrecen servicios de aguas y alcantarillado.
- 11 compañías regionales solo suministran servicios de agua.
- 6 compañías municipales ofrecen ambos servicios o uno de los dos.
- 7 empresas licenciatarias ofrecen servicios de agua y alcantarillado a clientes de gran consumo.

[Ofwat](#), la autoridad que regula el suministro de aguas en Inglaterra y Gales, controla las tarifas que las empresas aplican a los consumidores, a excepción de las impuestas por las siete compañías licenciatarias. Además de estas empresas, aproximadamente un 1% del suministro de agua de Inglaterra y Gales se realiza de forma privada.

En lo que respecta a la inversión en este subsector, esta viene determinada por planes de financiación que se aprueban entre la Administración y las compañías de agua en paquetes de cinco años. El plan anterior (AMP4⁴) terminó a finales de 2009, y el plan siguiente (AMP5), firmado a finales de ese año, abarca hasta 2015. En abril de 2011 se revisó su presupuesto, y aunque durante el período de 2011 - 2012 se prevé un aumento de la inversión, durante los

⁴ *Asset Management Plan*

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

siguientes tres años se producirá un descenso respecto a los 4.600 millones de libras aprobados.

Con respecto a la red de alcantarillado, en octubre de 2011 y antes de lo previsto, se produjo la privatización de parte de esta. Aunque ello traerá consigo un aumento de la actividad (fruto del desconocimiento actual del estado de la red), hará falta tiempo para valorar adecuadamente los trabajos de inspección necesarios. De los 239.000 kilómetros de alcantarillado repartidos entre diez compañías de aguas, las redes de mayor longitud pertenecen a Thames Water, Anglian Water y Severn Trent Water. Dependiendo de la magnitud de los trabajos a realizar, las compañías podrían tomar la determinación de cargar a los consumidores con parte del gasto derivado de los mismos. Otro proyecto clave que deberá impulsar la actividad del subsector será el del túnel del Támesis – la segunda fase del plan *London Tideway Tunnels*⁵–, un sistema de alcantarillado de 30 km que se espera finalice en 2014.

EVOLUCIÓN DEL SUBSECTOR

Según datos de la ONS, la facturación creció un 11% en 2009 y un 32% durante 2010, a pesar del cambio de ciclo entre los dos planes de financiación. Aunque lo normal en estos casos es que se reduzca la actividad, las compañías aprovecharon para iniciar algunos trabajos correspondientes al plan AMP5, apoyándose en contratos marco y anticipándose a las terminaciones del acuerdo. A raíz del adelanto de estos trabajos, los pedidos aumentaron un 190% en 2009.

AGUA Y ALCANTARILLADO

Año	PEDIDOS		FACTURACIÓN	
	Millones de £ (precios 2005)	Evolución frente al año previo	Millones de £ (precios 2005)	Evolución frente al año previo
2005	2.066	49%	2.177	-2%
2006	1.045	-49%	1.804	-17%
2007	1.791	71%	1.894	5%
2008	1.225	-32%	1.963	4%
2009	3.540	189%	2.172	11%
2010	1.607	-55%	2.859	32%
2011e			2.974	4%
2012p			2.899	-3%
2013p			2.653	-9%
2014p			2.441	-8%
2015p			2.258	-8%

Fuente: ONS, Asociación de Productos de la Construcción

⁵ La Oficina Comercial de Londres ha elaborado el informe *Proyecto Thames Tideway en Reino Unido*, que amplía la información al respecto.

La actualización del presupuesto del plan de inversiones público en abril de 2011 parece indicar que los trabajos se llevarán a cabo, pese a la naturaleza volátil que caracteriza a estos pedidos. Durante los cinco años que cubre el plan de inversión, la facturación será mayor que en el plan previo, debido por un lado al proyecto del *Thames Tideway*, y por otro, a los trabajos relacionados con la privatización del sistema de alcantarillado.

2. CARRETERAS

Las previsiones para 2012 y 2013 son poco optimistas para este subsector, debido a los fuertes recortes de inversión de la Highways Agency⁶ y a que algunos proyectos prioritarios se encuentran en lista de espera. A ello se suma que las autoridades municipales sufrirán recortes de financiación en los próximos años.

La *Highways Agency* anunció en septiembre de 2011 que, entre 2011 y 2015, recortaría un 20% el presupuesto de aquellos proyectos relacionados con carreteras principales. En concreto, durante 2013 y 2014 se prevé que la inversión en carreteras descienda un 44%, reduciéndose el presupuesto nacional a tan solo 877 millones de libras. Ello puede desembocar en un cambio de tendencia en el tipo de proyecto: de carreteras nuevas y planes de ensanche, a autopistas controladas⁷.

No obstante, hasta la fecha, la mayoría del ahorro en el presupuesto ha sido fruto de una mayor eficacia en los procesos de compra y diseño, más que por recortes en la carga de trabajo. Este organismo reiteró su intención de no usar financiación privada para los proyectos principales o los programas de mantenimiento, a raíz de los problemas derivados del proyecto de la autopista radial M25 en Londres.

De entre los proyectos a destacar relacionados con este subsector, el coste del *Forth Replacement Crossing* (puente en la bahía de Forth, Edimburgo, que será ejecutado, entre otros, por la empresa española Dragados) ha sido revisado a la baja de nuevo, estimándose entre 1.450 y 1.600 millones de libras, e incluyendo los trabajos asociados de la M90 y la M9. El comienzo de las obras estaba previsto para otoño de 2011, y se espera que finalicen en 2016. No obstante, la ejecución de este proyecto estará sujeta a otros proyectos menores.

En cuanto a la inversión en carreteras procedente de las autoridades municipales, para el período 2012-2013 se prevé una reducción del 10%. Hasta la fecha, los presupuestos se han mantenido de manera general, ya que se ha dado prioridad a este tipo de gasto frente a

⁶ Agencia Ejecutiva del Ministerio de Transporte, responsable de operar, mantener y mejorar la red estratégica de carreteras en Inglaterra, en nombre de la Secretaría de Estado de Transporte.

⁷ Las *managed motorways* o autopistas controladas son vías equipadas con un sistema de gestión de velocidad por tramos y un carril reversible, con los que se consigue incrementar la seguridad y reducir la congestión. Se trata de una alternativa para mejorar la calidad de las vías preexistentes, más económica que la opción de construir otras nuevas o ensanchar su trazado.

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

otros. Sin embargo, ante la perspectiva de que la financiación se siga recortando durante los próximos años, no parece probable que a medio plazo la facturación se mantenga.

En relación a proyectos locales, en septiembre de 2011, el gobierno escocés publicó su *Capital Review*, destacando que se destinarían hasta 6.000 millones de libras para infraestructuras de transporte, y confirmando la partida necesaria para ejecutar la M8 entre Baillieston y Newhouse, mejoras en la A82 en Pulpit Rock y Crianlarich, el Glasgow Fastlink y otras pequeñas inversiones, como el puente de Inveramsay en la A96. El informe también destina una partida para el Aberdeen Bypass.

EVOLUCIÓN DEL SUBSECTOR

Según datos de la ONS, la facturación creció en 2009 y 2010, aunque descendió a partir de 2011, dando muestras de una tendencia a la baja.

Los recortes de inversión y la apuesta por el modelo de autopistas controladas hacen presagiar un descenso en la construcción de nuevas vías. No obstante, gracias a la dedicación de fondos por parte de las autoridades municipales, la caída de facturación será menos pronunciada (la previsión para 2011 es del -6%). En años sucesivos, el descenso será más acusado. Tras 2013, un aumento del trabajo atrasado y de la inversión generará incrementos de facturación del 5% y 4% en 2014 y 2015, respectivamente.

CARRETERAS

Año	PEDIDOS		FACTURACIÓN	
	Millones de £ (precios 2005)	Evolución frente al año previo	Millones de £ (precios 2005)	Evolución frente al año previo
2005	1.972	30%	2.477	-11%
2006	1.311	-33%	2.171	-12%
2007	1.855	41%	2.037	-6%
2008	2.065	11%	2.274	12%
2009	3.363	63%	2.939	29%
2010	1.656	-51%	3.593	22%
2011e			3.378	-6%
2012p			2.702	-20%
2013p			2.108	-22%
2014p			2.213	5%
2015p			2.301	4%

Fuente: ONS, Asociación de Productos de la Construcción

3. FERROCARRIL

En los últimos años, los trabajos en el sector del ferrocarril han aumentado considerablemente en Reino Unido. Además, con los proyectos de [Crossrail](#) en desarrollo, los vinculados al [CP4](#)⁸ y el gasto destinado a la red de trenes asegurado hasta 2014 - 2015, se espera que la facturación siga aumentando con cifras de dos dígitos durante los próximos años. No obstante, el plan [CP5](#) (2015 - 2019) marcará un descenso en la inversión.

Para el período 2009 – 2014, y bajo el esquema del CP4, la red de ferrocarriles Network Rail contará con un presupuesto de 34.600 millones de libras. El siguiente plan (CP5), que marca la inversión para el período 2015 - 2019, ha recortado la cifra alrededor de 5.000 millones. El secretario de transportes británico reconoció que la cantidad de fondos destinados a este subsector no resultaba sostenible (solo durante el período 2009-2010 fue de 5.200 millones de libras). No obstante, deberán pasar al menos dos años hasta que este plan, el CP5, se apruebe, teniendo que ser ratificado además por el [Ministerio de Transporte](#) y la [Oficina para la Regulación del Ferrocarril](#).

Respecto a la situación de los principales proyectos que se están llevando a cabo, cabe destacar lo siguiente:

- Entre 2010 y 2011, el presupuesto para Crossrail se revisó a la baja, hasta los 14.500 millones de libras. No obstante, se prevé que los fondos destinados por parte del Ministerio de Transporte a las obras de Crossrail se dupliquen en los próximos tres años, alcanzando los 1.000 millones solo en 2014 - 2015. Los contratos se siguen concediendo, y en los próximos meses se adjudicarán los correspondientes a estaciones clave como Bond Street y Liverpool Street, todos ellos valorados entre 250 y 400 millones de libras. Los trabajos correspondientes a los contratos concedidos durante 2011 y 2012 se extenderán a los siguientes 4 o 5 años, con un pico de actividad previsto para 2015.
- La financiación para el proyecto del *Thameslink* alcanzará su máximo durante 2011 - 2012 (652 millones de libras), lo que se traducirá en un pico de trabajo un año después, en 2013, con los trabajos del *Key Output 2* en London Bridge una vez finalizados los Juegos Olímpicos. Según las últimas estimaciones del DfT, su conclusión está prevista para 2018.
- En Escocia, la previsión de coste del proyecto del tranvía de Edimburgo pasó de 715 millones de libras a 776 millones en agosto de 2011, tras aprobarse un nuevo trazado que prolonga su recorrido desde Haymarket hasta la plaza de St Andrew. La revisión del presupuesto publicado al mes siguiente por el gobierno escocés destina hasta 6.000 millones de libras para proyectos de infraestructuras de transporte, y garantiza

⁸ Network Rail, la empresa propietaria de gran parte de la red de ferrocarriles de Reino Unido, elabora planes de financiación y planificación que cubren periodos de 5 años, a los que denomina Periodos de Control. Hasta 2014, será aplicable el CP4 (*Control Period 4*).

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

los fondos necesarios para llevar a cabo las mejoras del tramo ferroviario Edimburgo - Glasgow y el proyecto *Borders Railway*.

- En estas previsiones no se ha considerado el proyecto de alta velocidad High Speed Rail 2, cuyo primer tramo entre Londres y Birmingham recibió luz verde el pasado 12 de enero de 2011. La Oficina Comercial de Londres ha elaborado el informe [Situación del tren de alta velocidad en Reino Unido](#), que amplía la información al respecto.

EVOLUCIÓN DEL SUBSECTOR

Según datos de la ONS, la facturación en el subsector de ferrocarriles ha pasado a ser más del doble que en los últimos cuatro años, aumentando un 118% hasta alcanzar los 2.500 millones de libras en 2010. Bajo el CP4, los proyectos de Crossrail y Thameslink marcarán un crecimiento del 16% en 2011 y del 20% en 2012. Aunque se espera que estas cifras disminuyan una vez finalizados estos, se prevé que la facturación siga creciendo. El siguiente plan de financiación, el CP5, implicará fuertes recortes a partir de 2015, cuyos efectos influirán, no obstante, a partir de esa fecha.

Por tanto, cifras claramente positivas para un sector con financiación asegurada y trabajos ya en marcha.

FERROCARRIL				
Año	PEDIDOS		FACTURACIÓN	
	Millones de £ (precios 2005)	Evolución frente al año previo	Millones de £ (precios 2005)	Evolución frente al año previo
2005	980	5%	1.188	-15%
2006	734	-25%	1.152	-3%
2007	935	27%	1.249	8%
2008	1.798	92%	1.348	8%
2009	1.953	9%	1.896	41%
2010	1.955	0%	2.521	33%
2011e			2.911	16%
2012p			3.494	20%
2013p			4.070	17%
2014p			4.477	10%
2015p			4.477	0%

Fuente: ONS, Asociación de Productos de la Construcción

4. GAS, AEROPUERTOS Y COMUNICACIONES⁹

Los subsectores del gas, los aeropuertos y las comunicaciones vienen determinados principalmente por trabajos en infraestructuras aeroportuarias, instalaciones de almacenamiento de gas, e inversión en telecomunicaciones. Teniendo en cuenta los bajos niveles de actividad en relación a las telecomunicaciones, los principales responsables del crecimiento en los últimos años han sido el gas y los aeropuertos. No obstante, las obras de la Terminal Este de Heathrow y las mejoras de la red de banda ancha deberían hacer que el crecimiento hacia 2015 registre un 50% más que el de 2009.

Los impulsores del crecimiento en este subsector probablemente serán los trabajos en aeropuertos, especialmente en Heathrow, tanto en la Terminal Este, como en pequeños trabajos adicionales en otras terminales, sumados a la inversión asociada a las conexiones de Cross-rail. El plan presupuestado para 2011 de BAA destinaba 1.200 millones de libras a proyectos durante los dos años siguientes, y se espera que en 2012 se alcance un pico de actividad debido a dichas obras.

Tras la confirmación de que no se construiría una tercera pista en Heathrow, resurgieron los partidarios de un nuevo aeropuerto al sureste de Inglaterra, con el alcalde de Londres, Boris Johnson, como una de las cabezas visibles de este movimiento. Su propuesta de construir un nuevo aeropuerto en el estuario del Támesis costaría 50.000 millones de libras. A principios de 2012, el Gobierno anunció que se realizaría una consulta formal para considerar la posibilidad de llevar a cabo este proyecto.

La demanda de instalaciones de almacenamiento de gas no ha sido cubierta en los últimos años, ni parece que vaya a hacerlo a medio plazo. Son pocos los proyectos en marcha de cierta envergadura, y la mayor parte del trabajo está asociado al programa de inversión de la red nacional de gas (*National Grid Gas*), entre los que se encuentran ejemplos como el complejo de gas natural licuado en la Isla de Grain.

En septiembre de 2011, comenzaron en Lancashire las pruebas de perforación para determinar las reservas de gas pizarra existentes, lo que potencialmente podría derivar en una inversión de tamaño considerable –a ello hay que sumar que la *National Grid* prevé un aumento de la demanda de gas del 15% en 2020–. No obstante, es poco probable que estos trabajos se clasifiquen dentro de la categoría de construcción, ya que la mayoría de ellos serán llevados a cabo por empresas de ingeniería, y no por constructoras.

El esperado resurgimiento del sector de las comunicaciones a raíz de la implantación del sistema de banda ancha de gran velocidad está aún por llegar. El [Spending Review 2010](#) asignó un paquete de 530 millones de libras hasta 2015 para su desarrollo, centrado en cuatro áreas de Reino Unido: North Yorkshire, Cumbria, Herefordshire y las Highlands escocesas, con la posibilidad de recibir 300 millones adicionales hasta 2017. Aunque en principio la

⁹ La Asociación de Productos de la Construcción, fuente de las cifras sobre pedidos y facturación que aquí se muestran, agrupa estos tres subsectores tan dispares en un mismo apartado, por lo que aquí se ha seguido el mismo criterio.

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

supervisión del proceso corría por cuenta de [Broadband Delivery UK](#)¹⁰, la responsabilidad fue transferida al Ministerio de Cultura, Medios de Comunicación y Deporte. Hasta septiembre de 2011, solo el 10% de la financiación inicial había sido utilizada.

EVOLUCIÓN DEL SUBSECTOR

La facturación de este grupo de subsectores es un dato muy volátil, debido a la naturaleza de su actividad, que implica que existan relativamente pocos proyectos medibles. Creció un 53% en 2008, debido a los trabajos en las instalaciones de Portland Gas, y sólo un 1% en 2009, por ejemplo. En 2010, e impulsado por la planta de gas natural licuado de la Isla de Grain, esta cifra ascendió hasta el 27%.

La cantidad de pedidos es igualmente una cifra relativa, por ser un conjunto de subsectores muy específico, y con relativamente poca carga de trabajo llevándose a cabo al mismo tiempo. Durante 2007, estos cayeron un 53%, pero aumentaron un 130% en 2008, gracias a los trabajos en la Terminal Este de Heathrow. No obstante, los pedidos aumentaron considerablemente los últimos años, y los trabajos asociados a los mismos seguramente se extiendan durante los años siguientes. Incluso cuando los trabajos en Heathrow disminuyan a partir de 2012, se espera que esta cifra se compense con obras en otras terminales y la instalación del ancho de banda de gran velocidad.

GAS, AIRE Y COMUNICACIONES

Año	PEDIDOS		FACTURACIÓN	
	Millones de £ (precios 2005)	Evolución frente al año previo	Millones de £ (precios 2005)	Evolución frente al año previo
2005	879	32%	1.276	14%
2006	862	-2%	1.010	-21%
2007	405	-53%	683	-32%
2008	934	131%	1.044	53%
2009	933	0%	1.056	1%
2010	1.676	80%	1.339	27%
2011e			1.406	5%
2012p			1.470	5%
2013p			1.506	3%
2014p			1.544	3%
2015p			1.567	2%

Fuente: ONS, Asociación de Productos de la Construcción

¹⁰ Organismo creado dentro del Ministerio de Cultura británico, cuya misión inicial era la gestión de las políticas sobre la banda ancha.

5. ENERGÍA

Los trabajos relacionados con proyectos de energía constituyen una de las áreas clave de desarrollo dentro del sector de las infraestructuras para los próximos años. El programa de energía nuclear será uno de los motores de este crecimiento, aunque el desarrollo de las renovables también jugará un papel importante. Los trabajos en este subsector aumentarán en los próximos años, triplicándose hacia 2015.

En 1995 se identificaron los emplazamientos de ocho futuras plantas nucleares en Reino Unido, y a principios de 2011, el Gobierno anunció su intención de comenzar los trabajos, de tal manera que la primera planta pudiera estar activa en 2017.

Tras el desastre nuclear de Fukushima a principios de 2011, el ministro de Energía, Chris Huhne, hizo público un informe en octubre de ese mismo año, que confirmaba la intención del gobierno británico de llevar adelante su plan de energía nuclear, reforzado por la necesidad de desmantelar las plantas obsoletas. El principal problema que esto plantea es la falta de viabilidad para la inversión privada, debido al coste de la eliminación de residuos. Entre los posibles recursos para superar esta barrera se encuentran la estrategia del precio base del carbono¹¹, o bien el *Green Investment Bank*¹². No obstante, en las previsiones del presente informe se ha considerado que estos problemas encontrarán una solución, aunque hasta la fecha no se haya determinado.

El desmantelamiento de centrales continúa bajo la supervisión de [Nuclear Decommissioning Authority](#)¹³. Su último plan de negocio, según el *Spending Review* de 2010, establece la inversión hasta 2014 - 2015 para 16 centrales, que pasará de 2.800 millones de libras en 2011 - 2012, a 3.000 millones en 2014 - 2015.

A pesar de los planes para destinar 1.000 millones de libras para erigir una planta de captura y almacenaje de carbono en Fife, el Ministerio de Energía y Cambio Climático anunció su cancelación en octubre de 2011. No obstante, se comunicó también el propósito de erigir tres nuevas plantas adicionales, financiadas en principio por la Unión Europea.

[El Libro Blanco sobre la Reforma del Mercado de la Energía](#), publicado en julio de 2011 por el Ministerio de Energía y Cambio Climático, incidía en el importante papel de la energía eólica para reducir las emisiones de carbono. Se debe tener en cuenta el recorte de subsidios en energía eólica en tierra, en favor de la eólica *offshore* o marina, anunciado en octubre de 2011. Aunque las ayudas representan una pequeña proporción del coste total, esto podría afectar a la viabilidad de la primera.

¹¹ Medida que deberá entrar en vigor el 1 de abril de 2013, y con la que se pretende atraer la inversión en proyectos de baja emisión de carbono, al imponer un impuesto a aquellos que contaminen más.

¹² Como parte de las propuestas para promover un modelo económico ecológico, Reino Unido creó este organismo gubernamental, con el que se pretende movilizar capital privado adicional para apoyar nuevas inversiones en infraestructuras sostenibles. Hasta 2015 recibirá 3.000 millones de libras de financiación, con el propósito de que comience a conceder préstamos en 2015 - 2016.

¹³ Órgano público no ministerial creado bajo la Ley de Energía de 2004 para el desmantelamiento de instalaciones nucleares y la correcta gestión de sus residuos.

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

Un informe elaborado por la consultora *Bloomberg New Energy Finance*, informaba en septiembre de 2011 de que el número de plantas eólicas proyectadas seguirá aumentando considerablemente hasta 2014. No obstante, como son firmas de ingeniería y no constructoras quienes llevan a cabo estas infraestructuras, no se ha considerado este tipo de energía en las cifras de facturación que aquí se indican.

EVOLUCIÓN DEL SUBSECTOR

En 2010, la facturación creció un 20%, alcanzando niveles que duplican a los de 2006. Sin embargo, solo se emplearon 1.300 millones de libras, por lo que existe margen para el crecimiento –sobre todo si se considera el plan de desmantelamiento y construcción de centrales nucleares y el impulso de las energías renovables.

El programa de energía nuclear comenzará a llevarse a cabo en 2013, lo que repercute en las previsiones de ese año (se espera un crecimiento del 21%) y de los siguientes (32% y 35% respectivamente en 2014 y 2015).

ELECTRICIDAD				
Año	PEDIDOS		FACTURACIÓN	
	Millones de £ (precios 2005)	Evolución frente al año previo	Millones de £ (precios 2005)	Evolución frente al año previo
2005	708	43%	666	4%
2006	748	6%	1.027	54%
2007	912	22%	1.099	7%
2008	720	-21%	1.096	0%
2009	653	-9%	1.050	-4%
2010	1.767	170%	1.261	20%
2011e			1.481	18%
2012p			1.711	16%
2013p			2.062	21%
2014p			2.722	32%
2015p			3.674	35%

Fuente: ONS, Asociación de Productos de la Construcción

6. PUERTOS

Los trabajos en este subsector vienen determinados por obras en puertos e infraestructuras fluviales como, por ejemplo, las vinculadas a la protección frente a inundaciones. Las primeras se financian de forma privada y dependen directamente de la actividad económica y del comercio mundial, mientras que las segundas, se financian de manera pública a través del [Ministerio de Medio Ambiente, Alimentos y Asuntos Rurales](#). Tras la fuerte caída de la facturación que tuvo lugar en 2009 (-25%), en 2010 el sector creció ligeramente, alcanzando un 1%. A medio plazo se espera que vuelva a descender, recuperándose en los años siguientes la tendencia positiva gracias a una mejor situación económica.

De entre los principales proyectos portuarios, destacan los siguientes:

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

- La primera fase del puerto de Felixstowe, valorada en 250 millones de libras, se completó recientemente. Las obras comenzaron en 2008, y al principio se paralizaron debido a la recesión económica. Con ellas se pretende ampliar considerablemente la capacidad del puerto, e incluyen las primeras instalaciones de Reino Unido capaces de manejar los mayores barcos contenedores que existen. Según fuentes del propio puerto, la segunda fase de los trabajos comenzará cuando la situación económica lo permita.
- En octubre de 2011, DP World¹⁴ anunció que las obras de las nuevas instalaciones portuarias y logísticas del London Gateway¹⁵, valoradas en 650 millones de libras, comenzarán finalmente. Se espera que el puerto sea inaugurado en el último trimestre de 2013, cuando la recuperación económica así lo permita. Los trabajos de dragado, que forman parte de la primera fase, llevan varios meses en marcha.
- La mayoría de los proyectos vinculados a este subsector, no obstante, son de pequeña envergadura, como las instalaciones de municionado del puerto de Portsmouth, valoradas en 18 millones de libras; o el proyecto del muelle del Old Fish Market en Escocia, valorado en 17 millones de libras. Otros proyectos son de mayor tamaño, como la ampliación del puerto de Hull, valorada en 90 millones de libras, que pretende adaptarse al desarrollo previsto de la energía eólica *offshore*.

En cuanto a las infraestructuras fluviales, el Ministerio de Medio Ambiente, Alimentos y Asuntos Rurales financia obras de mejoras para la defensa de inundaciones, con un presupuesto que apenas ha variado con respecto al que se fijó en el *Spending Review* de octubre de 2010: entre 2010 y 2011, los fondos alcanzaron los 750 millones de libras; para el período 2013 - 2014, 2.000 millones de libras.

EVOLUCIÓN DEL SUBSECTOR

Según datos de la ONS, la facturación creció en 2007 y en 2008. Sin embargo, los efectos de la crisis financiera afectaron al comercio internacional, por lo que muchos de los proyectos clave de puertos fueron paralizados. Como resultado, en 2009 la facturación descendió un 25%, y creció tan solo un 1% en 2010.

La inversión constante del Ministerio de Medio Ambiente en infraestructuras de control de inundaciones no impedirá que la facturación caiga un 3% en 2011, pasando a crecer de nuevo al 3% en 2012, gracias a las obras del London Gateway y la segunda fase del puerto de Felixstowe. Igualmente, las previsiones económicas favorables para los próximos años hacen que se esperen crecimientos del 6% en 2014 y del 4% en 2015.

¹⁴ Empresa de logística dedicada a operar terminales marítimas internacionales, entre otros servicios.

¹⁵ Complejo marítimo que combinará, en Londres, el puerto de contenedores más moderno de Reino Unido con el parque logístico más grande de Europa.

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

PUERTOS

Año	PEDIDOS		FACTURACIÓN	
	Millones de £ (precios 2005)	Evolución frente al año previo	Millones de £ (precios 2005)	Evolución frente al año previo
2005	400	61%	461	9%
2006	283	-29%	438	-5%
2007	504	78%	538	23%
2008	826	64%	604	12%
2009	466	-44%	456	-25%
2010	256	-45%	458	1%
2011e			447	-3%
2012p			460	3%
2013p			490	6%
2014p			517	6%
2015p			538	4%

Fuente: ONS, Asociación de Productos de la Construcción

ICEX

III . AUTUMN STATEMENT 2011

El 29 de noviembre de 2011, el ministro de finanzas británico, George Osborne, presentó el [Autumn Statement](#), en el que se recogen las acciones previstas por parte del Gobierno para impulsar la economía británica. El anuncio se sustentó en tres conceptos clave: proteger la economía, fortalecerla y hacerlo de forma justa e imparcial.

Entre las medidas para potenciar el crecimiento económico, el ámbito de las infraestructuras juega un papel principal. En este sentido, el Gobierno:

- Establecerá una nueva estrategia para coordinar la inversión pública y privada en infraestructuras. Se utilizará el ahorro del gasto fijado en el *Spending Review* de 2010 para financiar 6.300 millones de libras adicionales en proyectos de infraestructuras. Junto a esto, el Gobierno respaldará y garantizará nueva inversión privada en compañías reguladas, por un valor de unos 1.000 millones de libras. Como parte del [Plan Nacional de Infraestructuras](#), también se han comprometido 5.000 millones de libras para proyectos, a incluir en el próximo *Spending Review* (la aplicación de estos últimos se realizará, en su mayoría (80%), a partir del periodo 2013 - 2014).
- Ha firmado un [Memorandum de Entendimiento](#) con dos grupos de fondos de pensiones británicos para apoyar inversiones adicionales en infraestructuras nacionales. Así mismo, se está trabajando con la Asociación de Aseguradores Británicos para crear un Foro de Inversión en Infraestructuras para Aseguradores, y lograr así hasta 20.000 millones de libras adicionales a invertir en estas iniciativas. La inversión en infraestructuras resulta de especial interés para los fondos de pensiones, por ser a largo plazo y estar vinculado, además, a la inflación. No obstante, es de esperar que estos se interesen principalmente por proyectos sobre infraestructuras ya existentes, y no por nuevas construcciones, por conllevar las primeras menos riesgo.
- Incrementará los Fondos de Crecimiento Regional en 1.000 millones de libras, más la proporción correspondiente para las administraciones con competencias transferidas (Irlanda del Norte, Gales y Escocia), extendiéndolos hasta 2014 - 2015. De esta for-

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

ma, se impulsará la iniciativa privada en ámbitos que actualmente dependen del sector público.

PROYECTOS A REALIZAR HASTA 2015

Igualmente, el Gobierno británico ha identificado unos 500 proyectos y programas de infraestructuras a ejecutar en los próximos años, tanto públicos como privados, así como 300 proyectos de construcción que no implican infraestructuras¹⁶. De esta manera, se atendió una propuesta muy demandada por parte de la industria, que permitirá recortar el gasto público hasta en un 20% gracias a que las empresas licitadoras podrán prever y ajustar los precios de sus ofertas.

El valor de los proyectos de infraestructuras hasta 2015 alcanza los 250.000 millones de libras, y se resume por sectores en la siguiente tabla:

CIFRAS DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS: PROYECTOS FUTUROS

Sector	Número de proyectos	Número de proyectos presupuestados	Inversión en millones de £ (precios 2010-11)
Transporte	115	101	89.321
Energía	274	71	117.730
Comunicaciones	11	11	20.414
Residuos	38	31	3.887
Suministro de agua	32	32	20.920
Control de inundaciones	35	35	4.937
Conocimiento y capital humano	8	8	203
TOTAL	513	289	257.412

Fuente: National Infrastructure Plan 2011

No se recogen en esta relación los proyectos con valor inferior a los 50 millones de libras, ni las infraestructuras municipales no financiadas directamente por el Gobierno Central. Alrededor del 80% de la inversión tendrá origen privado, total o parcialmente, siendo el resto público.

PROYECTOS PRIORITARIOS

En el [Plan Nacional de Infraestructuras](#) de noviembre de 2011 se recogen, a su vez, 40 proyectos que el Gobierno ha identificado como prioritarios, para impulsar de esta manera su desarrollo inmediato. Son tres los criterios que se han seguido para elegirlos:

- Contribución potencial al crecimiento económico – inversión que impulsa la productividad y permite la innovación.
- Inversión sustancial de carácter nacional que permite reemplazar o mejorar la calidad, sostenibilidad y capacidad de una infraestructura; y

¹⁶ Para aportar transparencia a todo el proceso, este [listado](#) se publica en la web del HM Treasury y está previsto que se actualice cada año.

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

- Proyectos que atraen o abren las puertas a importantes inversiones privadas.

En las tablas del Anexo I se recoge una descripción de todos estos proyectos, agrupados por sectores. Destacan los siguientes:

- FERROCARRIL: a principios de 2012 se dio luz verde al proyecto del *High Speed Two*¹⁷, la segunda línea de alta velocidad del país que unirá Londres con Birmingham, y esta con Manchester y Leeds. También se ha aprobado el inicio de los trabajos de electrificación del trazado entre Manchester y Leeds pertenecientes al *Network Rail*, con un presupuesto de 290 millones de libras. Este proyecto, junto con el previsto para la línea entre Manchester y Liverpool, permitirá que la mayoría de los trenes del norte de Inglaterra sean eléctricos, más eficientes y veloces que sus antecesores de diesel. El Gobierno se comprometió, igualmente, a reabrir parte de la línea que une Oxford y Cambridge, cerrada en los años sesenta. Está previsto que el proyecto, valorado en 270 millones de libras, reabra la conexión de pasajeros entre Oxford y Bedford para 2017.
- CARRETERAS: se baraja la posibilidad de que la construcción de nuevas carreteras se financie a través de peajes. La A14, una vía principal que une Felixstowe (el mayor puerto de contenedores de Reino Unido) con el área productiva de los Midlands, es un ejemplo de esto. En 2010 se desechó la posibilidad de invertir 1.000 millones de libras en mejoras de esta ruta, pero el Gobierno se comprometió a estudiar otras alternativas que descongestionaran la zona. Otros proyectos previstos incluyen la construcción de un nuevo cruce en el Támesis al este de Londres, y la ampliación de otros planes de autopistas.
- ENERGÍA: la mayoría de las políticas del Gobierno en materia de infraestructuras energéticas se fijaron durante las reformas previas del mercado de la electricidad. Adicionalmente, se beneficiaron del anuncio del 29 de noviembre el *Green Deal*¹⁸ – que ahora tendrá a su disposición 200 millones de libras más– y otros proyectos similares no residenciales, que podrán acceder a una financiación de hasta 100 millones de libras durante 2012.
- COMUNICACIONES: el Gobierno tiene la firme intención de que Reino Unido sea líder europeo en conexión de banda ancha en 2015, pasando de una cobertura del 58% en 2011 al 90% en 2015. Para ello, en la actualidad se están invirtiendo 530 millones de libras en extender la red en áreas rurales. En el *Autumn Statement* se anunció que

17 La Oficina Comercial de Londres ha elaborado el informe [Situación del tren de alta velocidad en Reino Unido](#), que amplía la información al respecto.

18 Iniciativa del Gobierno británico que apoya la aplicación de medidas para mejorar la eficiencia energética de los edificios.

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

100 millones de libras se destinarían a crear diez ciudades “superrápidas”, incluyendo Londres, Cardiff, Belfast y Edimburgo, que disfrutarán de velocidades de conexión de 80 a 100 Mb por segundo, cuando la media de Reino Unido son 7,5 Mbps.

The image shows a large, faint watermark of the word "ICEX" centered within a light gray rectangular border. The text is in a bold, sans-serif font.

IV . EMPRESAS ESPAÑOLAS OPERANDO EN EL MERCADO

1. EMPRESAS ESPAÑOLAS DE INFRAESTRUCTURAS QUE OPERAN EN REINO UNIDO

Debido a la magnitud que caracteriza a los proyectos de este sector, un procedimiento extendido para participar en ellos consiste en formar consorcios con otras empresas, ya sea locales o internacionales. Los consorcios tienen la ventaja de minimizar los riesgos del proyecto y posibilitan ofrecer un servicio integral, fruto de la especialización de las empresas que lo componen. Todo ello hace que las probabilidades de conseguir la adjudicación de un contrato sean mayores.

En el proyecto de Crossrail, Ferrovial participa de la mano de las empresas locales BAM Nuttall y Kier Construction; igualmente, Dragados lo hace en *joint venture* con John Sisk & Son. El grupo ACS, por su parte, construirá un puente en la Bahía de Forth (Edimburgo) a través de su subsidiaria Hochtief, la estadounidense American Bridge y la escocesa Morrison Construction. También en el subsector ferroviario, en el que Renfe ha declarado su intención de concursar en la gestión de las franquicias Great Western y Essex Thameside, se espera que forme alianza con alguna empresa local. CAF, junto a la alemana Siemens en los proyectos del Heathrow Express y el tranvía de Edimburgo; Acciona, participando en UTE con Interseve en el proyecto de la desaladora de Beckton; o AECOM, de la mano de CH2M Hill (estadounidense) y Nichols Group (británica) para Crossrail, son otros ejemplos de consorcios en los que han estado presentes empresas españolas.

Gracias a la amplitud de trabajos que abarca un proyecto de infraestructuras, la subcontratación puede ser otra vía para participar en este mercado. Es el caso, entre otros, de la ingeniería Idom, que ha trabajado en labores de diseño y supervisión de obra en el aeropuerto de Heathrow, subcontratado por Ferrovial.

2. SUGERENCIAS DE ENTRADA AL MERCADO

Aunque es una norma no escrita, lo habitual en contratos de cierta envergadura es que la empresa extranjera adjudicataria tenga que dar un servicio completo, y necesite por tanto tener presencia en el Reino Unido, ya sea con una oficina de representación temporal o permanente, o a través de la alianza con un socio local. A la luz del apartado anterior, esta última opción será especialmente recomendable, por la posibilidad de beneficiarnos tanto de su conocimiento del sector como de su posicionamiento en el mercado.

La referencia de trabajos previos, tanto locales como internacionales, también será muy apreciada. Así mismo, en el Reino Unido, como en España, los contactos personales revisten importancia, por lo que no se debe dejar de visitar el mercado: las ferias y foros especializados constituyen una magnífica oportunidad. Las ferias en el Reino Unido son más costosas que en otros mercados, y por lo general pequeñas, lo cual no significa que carezcan de interés. Se debe elegir bien a qué feria acudir y tener una estrategia definida antes, durante y después de la participación. [La Oficina Comercial](#) puede asesorar sobre cuáles son las más convenientes para un sector determinado.

Para no desaprovechar las oportunidades que puedan surgir, es importante que las empresas hagan un seguimiento de los principales proyectos en sus sectores, ya sea presentando propuestas conjuntas con socios británicos, o suministrando equipos o servicios a la firma adjudicataria. Para ello, nada mejor que contar con un agente o consultor especializado, que suele ser esencial a la hora de realizar los contactos adecuados entre empresas y organismos oficiales, identificar licitaciones y seguir los procesos de adjudicación.

En algunos sectores, la inscripción a plataformas de compras puede resultar de especial importancia. [Achilles](#), por ejemplo, es una empresa de origen noruego con sede central en Reino Unido cuya actividad consiste en identificar, calificar, evaluar y gestionar la documentación de proveedores frente a organizaciones de compradores de todo el mundo. En Reino Unido está presente en las relaciones entre comprador-proveedor en los sectores de construcción, TIC, Petróleo y Gas, compras públicas, transporte y energía.

Para formar parte de Achilles, las empresas deben cumplimentar un cuestionario de precalificación. De esta manera, a las empresas contratistas les facilita la búsqueda de posibles empresas suministradoras con las características que necesitan, y estas últimas tienen conocimiento de licitaciones públicas y privadas que de otro modo podrían pasarles desapercibidas.

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

[Link-up](#) es la sección de Achilles que se especializa en el sector ferroviario en Reino Unido (tren y metro). Se utiliza ampliamente entre los profesionales del sector, así como por las organizaciones que necesitan cumplir con Railway Safety Group Standards Board Ltd.¹⁹ y con la legislación europea relacionada con las licitaciones públicas.

La Oficina Comercial de Londres ha elaborado el informe [Plataforma de compras Achilles-Link up](#), que amplía la información al respecto.

Por último, reseñar que el Gobierno británico hizo pública la intención de modificar su política de contratación pública a raíz, entre otros factores, de la polémica creada tras la adjudicación de un contrato del Thameslink valorado en 6.000 millones de libras a la alemana Siemens, que competía con Bombardier, y que hizo poner en duda la estabilidad de esta última.



ICEX

¹⁹ RSSB es responsable del reglamento según el cual opera la red ferroviaria, y cuyo objetivo es mejorar la seguridad y minimizar los posibles riesgos.

V • TRABAJAR EN EL REINO UNIDO

Una vez establecidos los contactos, las empresas españolas que quieran operar en Reino Unido tendrán que tener en cuenta una serie de aspectos y requisitos para poder desempeñar su labor. Se incluyen en este punto recomendaciones acerca del establecimiento de su empresa en el país o el traslado de trabajadores, así como información sobre el registro obligatorio en el CIS (*Construction Industry Scheme*) o el uso en contratos públicos de las herramientas informáticas de BIM (*Building Information Modelling*).

1. ESTABLECERSE COMO EMPRESA EN REINO UNIDO

El Reino Unido cuenta con un régimen empresarial abierto, transparente y amistoso para fomentar la formación de nuevas empresas. Hay más de 2,7 millones de empresas registradas, con 370.000 nuevas sociedades cada año. No se requiere permiso para establecer una empresa, aunque sí existen ciertas limitaciones respecto al nombre y en algunos sectores se requiere de licencia o autorización (tales como petróleo, finanzas y defensa).

“*Companies House*” es el registro oficial mercantil que coordina la administración de las sociedades en Reino Unido: (www.companieshouse.gov.uk)

TIPOS DE SOCIEDADES

La mayoría de inversores extranjeros establecen una sociedad registrada británica. Existen cuatro modalidades de sociedad en el Reino Unido:

- Sociedad de Responsabilidad Limitada (*Private company limited by shares* o *Ltd*): la responsabilidad de los socios está limitada a la suma de las acciones que tienen suscritas a su nombre pero no desembolsadas.
- Sociedad Limitada por Garantía (*Private company limited by guarantee*): la responsabilidad de los socios está limitada por la cantidad que han acordado contribuir a los bienes de la sociedad en el caso de que sea liquidada.
- Sociedad Regular Colectiva (*Private unlimited company*): no existe límite a la responsabilidad de los socios.

- Sociedad Anónima (*Public company limited by shares* o *Plc*): las acciones de la empresa son ofrecidas al público a través de una bolsa de valores y la responsabilidad de los socios está limitada por las acciones suscritas a su nombre pero no desembolsadas. El capital mínimo para constituir una *Plc* es de 50.000 libras.

Para establecer una compañía se deberán presentar los formularios correspondientes, además de la Escritura Pública de Constitución (*Memorandum of Association*) y los Estatutos de la Sociedad (*Articles of Association*). Además, se deberá efectuar el pago de la tasa de constitución correspondiente: 20 libras para el registro estándar o 50 si es el servicio urgente (*same day*).

La gran mayoría de empresas extranjeras se forman como Sociedad de Responsabilidad Limitada (*Private company limited by shares*) o como Sociedad Anónima (*Public company limited by shares*).

CONSTITUCIÓN DE SOCIEDADES

Se trata de un procedimiento sencillo, y no existe una normativa independiente para el caso de nacionales extranjeros.

Para registrar una sociedad se requieren los siguientes documentos:

- Escritura Pública de Constitución (*Memorandum of Association*)
- Estatutos de la Sociedad (*Articles of Association*)

Se entregarán en el *Companies House* (para Inglaterra, Escocia o Gales) o el *Companies Registry* (en Irlanda del Norte).

Se puede preparar los documentos y registrar la sociedad en el curso de un día, siempre que se puedan usar los pliegos estándar de Escritura Pública de Constitución y de Estatutos de la Sociedad. Se tardaría más si hubiera que elaborarlos a medida. Existen compañías previamente constituidas (*ready made* o *shelf companies*) que se pueden comprar en despachos de abogados, agentes especializados o en el *Companies House*.

Con respecto al nombre de la compañía, no puede coincidir con el de una sociedad ya registrada. Por tanto, antes de iniciar el proceso de registro, se recomienda comprobar que no existe una compañía con el mismo nombre en *Companies House* o *Companies Registry*. **Tampoco se pueden utilizar palabras consideradas “sensibles”** (para consultar un listado de palabras sensibles completo, se pueden dirigir a:

<http://www.companieshouse.gov.uk/about/guidance.shtml>

Para registrar un negocio o darlo de baja, habrá que enviar la solicitud correcta a la Oficina de la Agencia Tributaria que corresponda, en función del domicilio de la empresa en cuestión. Para mayor información, se aconseja contactar con la Agencia Tributaria Británica (*HM Customs and Revenues*) o visitar la página de Internet <http://www.hmrc.gov.uk/>

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

IMPUESTO DE SOCIEDADES

El impuesto de sociedades grava los beneficios mundiales de las compañías residentes para un ejercicio fiscal concreto. El ejercicio fiscal (*financial year*) comienza el 1 de abril, y termina el 31 de marzo del año siguiente.

También se aplica este impuesto sobre los beneficios generados por las sucursales o agencias de empresas no residentes en el Reino Unido.

Para el año fiscal que comienza el 1 de abril de 2011 y termina el 31 de marzo de 2012, los tipos impositivos del impuesto de sociedades son los siguientes:

	Rango de beneficios	Tipo impositivo
Pequeña empresa	£0 - £300.000	20%
Pequeña empresa con deducción marginal	£300.001 - £1.500.000	26%* Se le aplica una deducción marginal (<i>marginal relief</i>) que, en términos generales, se calcula con la siguiente fórmula: $(1.500.000 - B^{\circ} \text{ obtenido por la empresa ese año}) \times 3/200$
Principal	> £1.500.00	26%*

* Se reducirá en 2012 al 25%, y un 1% anual durante los próximos dos años, hasta que alcance el 23% en el 2014.

Existen dos regímenes distintos para la recaudación del Impuesto de Sociedades. El más general, afecta a la mayoría de empresas que obtengan beneficios fiscales inferiores a £1,5 millones, las cuales tienen que pagar el impuesto a los nueve meses de la finalización de su período contable. En cuanto a las compañías grandes (con beneficios fiscales superiores a 1,5 millones de libras), tendrán que realizar sus pagos en Hacienda trimestralmente.

2. DESPLAZAMIENTO DE TRABAJADORES A REINO UNIDO

En el Reino Unido es de aplicación la Directiva 96/71 relativa a trabajadores desplazados temporalmente a un Estado. Esta Directiva obliga a reconocer los mismos derechos mínimos a los trabajadores desplazados que a los que trabajen permanentemente en el país. En el caso del Reino Unido, ya se reconocía este aspecto antes de la entrada en vigor de la Directiva, por lo que se tuvieron que hacer pocos cambios en el ordenamiento. Tampoco se ha negociado un convenio colectivo aplicable en exclusiva a esta categoría de empleado, ni se han limitado ciertos derechos permitidos por la directiva.

Así pues, a todo trabajador se le reconocen los siguientes derechos mínimos:

1. Provisión del documento de condiciones laborales (*written statement of particulars*).
2. Desglose de conceptos incluidos en la nómina.
3. Tiempo libre para cumplimiento de deberes públicos.
4. Jornada laboral y vacaciones anuales.
5. Periodo mínimo de notificación previa para rescisión de contrato.
6. Notificación escrita de las causas del despido.
7. Posibilidad de pertenecer a un sindicato.
8. Permiso de maternidad de 52 semanas (26 semanas por permiso de maternidad ordinario más otras 26 semanas por permiso de maternidad adicional) durante el cual la mujer mantiene sus derechos laborales (excepto salariales – máximo de 39 semanas pagadas). Se tiene derecho al pago por maternidad si la empleada ha trabajado continuamente durante al menos 26 semanas, 15 semanas antes de la fecha prevista para el parto. Se tendrá también derecho a la ampliación del permiso si ha trabajado continuamente durante 26 semanas, 14 semanas antes de la semana en que esté previsto el parto. También hay permiso por paternidad de 2 semanas.
9. La no discriminación por motivos de raza, color, nacionalidad, origen étnico, sexo o estado civil.
10. Los empresarios tienen la obligación de velar por la seguridad de sus empleados.

Dentro del marco del acuerdo general sobre prestación de servicios (GATS, sus siglas en inglés), se requiere que se comunique a las autoridades competentes la siguiente información:

- a. Identificación de la empresa que envía al empleado
- b. Datos personales y profesionales del empleado enviado
- c. Identificación de la empresa en cuyo beneficio se prestan dichos servicios
- d. El anuncio original de la convocatoria al que se presentó la empresa
- e. Copia del contrato de servicios otorgado por la empresa británica
- f. Fecha de inicio y duración del servicio
- g. Detalles del servicio prestado

TRABAJADORES EXTRANJEROS

Desde la aprobación del *Asylum & Immigration Act* de 1996, los empresarios británicos deben comprobar que sus empleados extranjeros cumplen los requisitos legales de inmigración necesarios para trabajar en el Reino Unido.

El tratamiento legal de entrada en el país es diferente según el origen del solicitante, como se expone a continuación:

Los ciudadanos del Espacio Económico Europeo y Suiza tienen el derecho de residir y trabajar en el Reino Unido. Los familiares de estos ciudadanos también tienen derecho a residir y trabajar, al menos que sean ciudadanos de países fuera del EEE o Suiza, por lo que tendrán que solicitar un permiso de residencia para familiares de esta categoría. Sus derechos reconocidos son: trabajar (por cuenta propia o ajena), establecer un negocio, administrar una empresa o establecer una filial. En el caso de ciudadanos de Suiza, sólo tendrán derecho a trabajar y residir en el país durante 90 días. A los 5 años, los ciudadanos de esta categoría pueden solicitar la residencia permanente, aunque no es obligatorio. No es necesario solicitar u obtener algún tipo de tarjeta que acredite la condición de ciudadano del EEE, con la sola excepción de aquellos familiares dependientes que no sean de un país del EEE.

En el caso de ciudadanos de la República Checa, Estonia, Hungría, Lituania, Letonia, Polonia, Eslovaquia o Eslovenia, deberán registrarse en el *Worker Registration Scheme*. A los 12 meses de trabajo, sin interrupción, tendrán libertad de residencia y trabajo. Desde 2011, los nacionales de Bulgaria o Rumania tienen los mismos derechos que un ciudadano del EEE.

Los residentes en terceros países deberán obtener el permiso correspondiente en el *Borders and Immigration Agency* (<http://www.bia.homeoffice.gov.uk/>). La solicitud del permiso deberá ser tramitada por el empresario que vaya a contratar al no residente, quien deberá haber recibido la oferta de trabajo y la formación antes de entrar en el Reino Unido. Estrictamente hablando, la persona solicitante no debería entrar en Reino Unido con anterioridad a la concesión del permiso. Sin embargo, en la práctica puede no cumplirse esta regla, en cuyo caso la concesión del permiso llevará un tiempo más prolongado.

En junio de 2008 entró en vigor el nuevo programa británico de admisión de extranjeros, basado en un sistema de puntos y dividido en *tiers* o niveles:

- TIER 1. Empleados altamente cualificados, inversores y emprendedores.

El nivel 1 engloba empleados altamente cualificados, inversores, emprendedores y posgraduados de universidades británicas.

Los solicitantes deberán demostrar que están altamente cualificados basándose en una serie de atributos (rentas previas, calificaciones académicas, edad). Asimismo, los inmigrantes deberán demostrar un nivel de inglés suficiente, y que disponen del mínimo de fondos de manutención.

- Emprendedores: define a aquéllos que desean establecerse en Reino Unido mediante la adquisición o la constitución de una compañía, desempeñando un papel activo en el funcionamiento de uno o más negocios.

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

Para obtener la puntuación necesaria, se debe demostrar unos fondos mínimos de 200.000 libras esterlinas disponibles para invertir, fondos en instituciones financieras reguladas confirmados por éstas, o fondos en instituciones británicas reguladas por el Financial Services Authority (FSA).

- Inversores: el solicitante deberá demostrar que ha invertido al menos un millón de libras en UK. En esta categoría no hay requisito alguno de idioma.
- Estudiantes extranjeros: permite a los extranjeros recién licenciados acceder al mercado laboral británico durante dos años. Si estos desean continuar en el país, tras este periodo deberán cambiar a otra categoría (Tier 2 o subcategoría del Tier 1).
- TIER 2. Empleados cualificados con una oferta de trabajo para completar las necesidades de la fuerza laboral británica.

Existe también un sistema de autorización para Estudios/Becas que entró en vigor el 31 de Marzo de 2009.

SEGURO OBLIGATORIO PARA TRABAJADORES

Toda empresa que opere en Reino Unido debe suscribir un seguro obligatorio para aquellos trabajadores que desarrollen su actividad durante más de 14 días en el país (**Employers' Liability Act 1969**). Para contratarlo, será necesario acudir a una empresa autorizada por la Autoridad de Servicios Financieros (FSA), cuyo listado puede consultarse en www.fsa.gov.uk o en el teléfono +44 (0) 0845 606 1234.

Para más información, puede consultarse el siguiente documento: <http://www.hse.gov.uk/pubns/hse40.pdf>

3. EL CIS: REQUISITOS PARA REALIZAR TRABAJOS DE CONSTRUCCIÓN EN REINO UNIDO

El CIS (*Construction Industry Scheme*) es un programa gestionado por el organismo británico HM Revenue & Customs (HMRC)²⁰ que establece las normas que los contratistas en el sector de la construcción deben seguir al realizar pagos a empresas subcontratistas, tanto para obras públicas como privadas.

Obligatoriamente, todas las empresas y organizaciones contratistas deben registrarse en el CIS, así como las empresas subcontratistas que quieran llevar a cabo un trabajo en el sector de la construcción. El contratista, tras registrarse en HMRC, verificará con este organismo si el subcontratista elegido está también registrado, y en ese caso qué estatus fiscal tiene. El

²⁰ Organismo que recoge y administra los impuestos en Reino Unido y controla sus aduanas.

HMRC indicará al contratista qué tipo de deducción tendrá que hacerle al subcontratista, en función del estatus fiscal de este último

Las empresas no domiciliadas en Reino Unido, como sería el caso de las españolas, también tienen que registrarse en CIS cuando lleven a cabo trabajos en este país o en aguas territoriales británicas.

La Oficina Comercial de Londres ha elaborado el informe [Construction Industry Scheme \(CIS\) en Reino Unido](#), que amplía esta información y recoge el procedimiento a seguir para registrarse.

4. EL USO DE BIM (BUILDING INFORMATION MODELLING) EN PROYECTOS PÚBLICOS

En mayo de 2011, el Gobierno británico anunció, como parte de su Estrategia para la Construcción ([Government Construction Strategy](#)), que a partir de 2016 será obligatorio que todos los proyectos financiados públicamente, ya sean de edificación o de infraestructuras, hayan sido creados usando herramientas de modelado de información para la edificación (BIM). Por tanto, todas las empresas que quieran participar en licitaciones públicas deberán manejar estas herramientas y presentar sus propuestas en estos formatos.

La empresa de software Bentley está colaborando con Crossrail en el desarrollo de unas pautas de estandarización de los proyectos. Otras obras de infraestructuras, como la reforma de la estación de metro de Victoria o el ensanche de la vía de circunvalación londinense M25, ya se han modelado utilizando estas herramientas.

Algunos de los programas informáticos más populares en este sentido son Autodesk Revit Architecture, Graphisoft ArchiCAD, Nemetschek Allplan Architecture y Bentley Architecture.

La Cabinet Office²¹ coordinará el proceso de adaptación, que se desarrollará de manera progresiva, y en colaboración con las partes implicadas del sector. El plan por fases será publicado al final de cada año, con los distintos puntos a cumplir durante ese período. Para el período 2011-2012, las fases de adaptación previstas son:

- Marzo 2011: creación del plan de implementación y del equipo que lo elabora (publicación en julio de 2011).
- Abril 2012: definición de los estándares requeridos.
- Julio 2012: identificación de proyectos de prueba en distintos Ministerios para conseguir su completa elaboración a través de BIM.
- Verano de 2012: comienza su aplicación a todos los proyectos públicos.

²¹ Organismo que ayuda al desarrollo efectivo y la coordinación de políticas entre los distintos ministerios británicos.

VI. FUENTES DE INFORMACIÓN DE PROYECTOS

1. FUENTES DE INFORMACIÓN GENERAL

Existen numerosas fuentes en las que encontrar información sobre oportunidades de negocio en el sector de las infraestructuras en Reino Unido. Algunas de ellas están especializadas por subsectores, mientras que otras recogen información general. De entre las segundas, las más relevantes son:

- COMPETE FOR (www.competefor.com/business/login.jsp)

En esta página se publican las ofertas vinculadas a los Juegos Olímpicos de 2012, así como las de algunas de las principales organizaciones públicas y del sector privado (Transport for London, Crossrail, Metropolitan Police, etc.). Al registrar el perfil de nuestro negocio, la página nos enviará aquellas oportunidades directamente vinculadas con el mismo. Esta página puede utilizarse también para buscar socios comerciales.

- CONTRACTS FINDER (www.contractsfinder.businesslink.gov.uk)

Como parte del compromiso de transparencia del Gobierno británico, la documentación de todos aquellos concursos publicados por los distintos ministerios y valorados en más de 10.000 libras se recogen en esta página de acceso público. Útil para encontrar oportunidades de negocio disponibles, documentación sobre concursos y contratos, y los resultados de licitaciones pasadas. Así mismo, la web ofrece a contratistas principales la oportunidad de publicar ofertas de subcontratación.

- CONSTRUCTIONLINE (www.constructionline.co.uk/static/)

Esta página surge del acuerdo público-privado entre Capita (una de las empresas líderes de subcontratación de Reino Unido) y el BIS (*Department for Business Innovation & Skills*). El Gobierno fomenta que las distintas organizaciones del sector público usen esta plataforma para anunciar sus ofertas de contratación relacionadas con el sector de la construcción. Se

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

trata del mayor registro de contratistas cualificados y consultores, limitado a empresas afincadas en Reino Unido. En ella se publican oportunidades de negocio abiertas a concurso, y para acceder a su contenido es necesario registrarse y pagar una cuota anual, que dependerá del tamaño de nuestra empresa (el mínimo son £70/año).

- TED - Tenders Electronic Daily (ted.europa.eu/TED/main/HomePage.do)

Se trata de la versión en línea del «Suplemento al Diario Oficial de la Unión Europea» (OJEU), dedicado a la contratación pública europea. Para acceder a su contenido es necesario registrarse, y pueden crearse alertas con la información que nos interese.

- MINISTERIO DE TRANSPORTE (*Department for Transport*)

El Ministerio de Transporte publica en su página web información de los subsectores de carreteras, ferrocarril, transporte aéreo y transporte marítimo, y anuncia sus oportunidades de negocio a través de la página del TED y en *Contracts Finder*. En el apartado *Procurement policies* se recoge toda la información necesaria que debe conocer la empresa que quiera participar en un proceso de contratación con este ministerio (www.dft.gov.uk/about/doing-business-with-us/policies/). También se recomienda la suscripción a su servicio de noticias. Cuenta con un teléfono para resolver consultas (+44 (0) 20 7944 8288) y una dirección de correo electrónico (procurement.enquiries@dft.gsi.gov.uk).

ADMINISTRACIONES CON COMPETENCIAS TRANSFERIDAS

Escocia, Gales e Irlanda del Norte cuentan con sus propios portales web dedicados a oportunidades de negocio del sector público:

- Sell2Wales es la iniciativa del gobierno galés (www.sell2wales.co.uk/).
- Public Contracts Scotland publica las ofertas de contratos públicos del gobierno escocés, el NHS Scotland, las autoridades municipales y otros cuerpos públicos (www.publiccontractsscotland.gov.uk/).
- eSourcing NI es el portal del gobierno de Irlanda del Norte (e-sourcingni.bravosolution.co.uk/).

Además de todos los enlaces recogidos en este apartado, existen empresas privadas que ofrecen servicios de búsqueda de concursos y de acercamiento del sector privado a los contratos públicos, como BIP Solutions (www.bipsolutions.com/).

2. FUENTES DE INFORMACIÓN POR SUBSECTORES

2.1. AGUA Y ALCANTARILLADO

Water UK (www.water.org.uk) es el organismo que representa a todos los suministradores de servicios de aguas y alcantarillado de Reino Unido. En su página web se publican noticias, eventos e información útil sobre el sector.

Escocia cuenta con una única compañía pública de aguas, **Scottish Water** (www.scottishwater.co.uk/), si bien, algunos servicios como el suministro a clientes no particulares, son ofrecidos por empresas privadas.

En el caso de Irlanda de Norte, la empresa pública de agua y alcantarillado **Northern Ireland Water** es quien se encarga de suministrar todos los servicios. En el apartado *Tender Opportunities* de su página web, se publican las oportunidades de negocio disponibles en materia de construcción y de suministro de bienes, servicios y materiales (www.niwater.com/tenderopps.asp).

Por último, y a raíz de la privatización de parte de la red de alcantarillado llevada a cabo el 1 de octubre de 2011, las compañías publicaron sus planes y datos de contacto para invitar a otras empresas a concursar conjuntamente. Pueden consultarse en el siguiente enlace:

www.water.org.uk/home/policy/private-sewers-transfer/contractors/pma-private-sewers-procurement-arrangements-28april2011.pdf

2.2. CARRETERAS

La **Highways Agency** (HA) es la agencia ejecutiva del Ministerio de Transporte (*Department for Transport*) responsable de operar, mantener y mejorar la red estratégica de carreteras de Inglaterra en nombre de la Secretaría de Estado de Transporte. En su página web, en el apartado *Doing Business with Us* (www.highways.gov.uk/business/business.aspx), puede encontrarse información sobre proyectos actuales y futuros en proceso de contratación, los trámites a seguir para participar en ellos y detalles sobre las consultas públicas nacionales.

El **Ministerio de Transporte** (DfT) publica en su página web información de los subsectores de carreteras, ferrocarril, transporte aéreo y transporte marítimo (ver apartado 1.1.).

Transport Scotland es el homólogo escocés del Department for Transport, y al igual que este, hace públicas sus ofertas de contratación a través de un portal único, *Public Contracts Scotland*, mencionado en el apartado 1.1.

En la web del gobierno de Gales, en su apartado dedicado al transporte, pueden descargarse informes y estudios de proyectos futuros a ejecutarse (wales.gov.uk/topics/transport/roads/?lang=en).

2.3. FERROCARRIL

Crossrail es la empresa de ferrocarriles que opera en Londres y en el sudeste de Inglaterra. En su página web se recomienda la suscripción al newsletter de CompeteFor (ver apartado 1.1.), portal en el que aparecen publicadas todas sus ofertas de contratación. Así mismo, la última información actualizada sobre adjudicaciones y el estado de los concursos se recoge en www.crossrail.co.uk/business/current-opportunities

Network Rail es el operador ferroviario británico responsable de la gestión y el mantenimiento del trazado, túneles, viaductos y 18 estaciones clave del país. En su página web aparece publicado el Initial Industry Plan 2011 (www.networkrail.co.uk/iip.aspx), en el que se recogen las claves del sector para los próximos años. Por otra lado, en el apartado *Doing Business with us* (www.networkrail.co.uk/asp/1544.aspx) aparecen las distintas oportunidades de negocio que ofrece. En él, dentro de la categoría *Supplying works, services, or products to Network Rail*, se incluye información útil sobre nombres de contacto y pasos a seguir. Para resolver dudas acerca del proceso de contratación, existe un teléfono de consulta (+44 (0) 8456 007 772) y una dirección de correo electrónico: psc@networkrail.co.uk

Transport for London (TfL) es la entidad que integra el sistema de transporte de la capital británica. Es responsable de los servicios de autobuses, metro, tren ligero (DLR), tren en superficie, Tramlink, London River y la estación de autobuses de Victoria. Bajo su responsabilidad se encuentran también los 580 km de vías que forman las principales calles de Londres. En el apartado de su página web *Selling to TfL* (www.tfl.gov.uk/businessandpartners/sellingtotfl/1335.aspx) se tiene acceso a toda la información necesaria para licitar a este organismo, así como un enlace directo a la nueva plataforma de eTendering, en la que se publican las distintas oportunidades de negocio que ofrecen (eprocurement.tfl.gov.uk/epps/home.do).

High Speed Two Limited (HS2 Ltd) es la compañía creada por el Gobierno británico para llevar a cabo el estudio de la línea de alta velocidad que une Londres y Escocia, cuya

primera fase recibió luz verde a principios de 2012. Puede consultarse todo el proceso a través de su página web: www.hs2.org.uk/

El **Ministerio de Transporte** (DfT) publica en su página web información de los subsectores de carreteras, ferrocarril, transporte aéreo y transporte marítimo (ver apartado 1.1.).

Otras asociaciones de interés de las que obtener información general sobre las empresas del sector en Reino Unido son **ATOC** – Asociación de Empresas Operadoras de Trenes– (www.atoc.org/) y **RIA** – Asociación de la Industria Ferroviaria – (www.riagb.org.uk/).

2.4. GAS Y ENERGÍA

El **National Grid** es el organismo que conecta y suministra electricidad y gas en Reino Unido. En el siguiente enlace aparece un listado con los nombres de contactos por categorías de producto a los que dirigirse para recibir información: www.nationalgrid.com/uk/About/suppliers/contact/. Las condiciones a cumplir para poder participar en estos procesos se recogen en www.nationalgrid.com/uk/About/suppliers/

Ofgem es el organismo encargado de regular el mercado de la electricidad y el gas en Reino Unido. Protege a los consumidores y controla a las compañías que tienen el monopolio de la red de suministro. Sujeto a la normativa comunitaria, publica sus ofertas de contratación en el portal Contracts Finder (ver apartado 1.1.) y en Buying Solutions (www.buyingsolutions.gov.uk/). En el apartado *Procurement - Supplying Ofgem* de la web de Ofgem se recogen todos los requisitos necesarios para participar en estos procesos de licitación.

El programa para la energía nuclear en Reino Unido está supervisado por la **Nuclear Decommissioning Authority**. En el área *Suppliers* de su página web se publica información acerca de los procesos abiertos de licitación: www.nda.gov.uk/contracts/opportunities/index.cfm. Este organismo hace públicos los detalles de los contratos que publica en la web de Contracts Finder.

2.5. AEROPUERTOS

BAA es el operador de seis de los principales aeropuertos de Reino Unido (Heathrow, Stansted, Glasgow, Edimburgo, Southampton y Aberdeen). Propiedad de un consorcio lide-

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

rado por la empresa española Ferrovial, dispone de una web específica para publicar sus ofertas:

amanet.baa.com/_802569F4005E0E20.nsf/vWeb/wpNDRK69WL7U?Open

El apartado *Construction Procurement Plan* se actualiza de manera mensual con la planificación de los trabajos futuros a ejecutarse en el aeropuerto de Heathrow. Los contratos se publican en la web de OJEU o en TenderSmart.com (ver apartado 1.1.).

Otros aeropuertos se sirven también de la web de OJEU, así como de otras páginas especializadas – por ejemplo, el aeropuerto de Gatwick utiliza esta y Delta eSourcing (www.delta-esourcing.com/delta/index.html). El aeropuerto de Luton exige por su parte inscribirse en su web y pasar el filtro de la plataforma de compras Achilles (ver el apartado 3).

El **Ministerio de Transporte** (DfT) publica en su página web información de los subsectores de carreteras, ferrocarril, transporte aéreo y transporte marítimo (ver apartado 1.1.).

2.6. COMUNICACIONES

El **Ministerio de Cultura, Medios de Comunicación y Deporte**, es el responsable de regular e implantar la banda ancha súper rápida en Reino Unido. Los fondos destinados a esta tarea serán gestionados por Broadband Delivery UK. Una vez que la planificación a escala local se haya desarrollado lo suficiente, se destinarán los fondos a cada proyecto, y se publicará la información necesaria para llevar a cabo la contratación pública de los servicios. Esta información puede consultarse en [www.culture.gov.uk/what we do/telecommunications and online/7781.aspx](http://www.culture.gov.uk/what_we_do/telecommunications_and_online/7781.aspx)

2.7. PUERTOS

El **Ministerio de Medio Ambiente, Alimentos y Asuntos Rurales** (DEFRA) es el encargado de llevar a cabo los proyectos de infraestructuras fluviales, como las vinculadas a la protección frente a inundaciones. Este organismo publica sus distintas oportunidades de negocio en los portales CompeteFor, OJEU y Business Link (ver apartado 1.1.), así como en su propio espacio, DEFRA eTendering site (defra.bravosolution.co.uk/web/login.shtml). Toda la información necesaria para participar en este proceso se recoge en www.defra.gov.uk/corporate/about/procurement/.

El **Ministerio de Transporte** (DfT) publica en su página web información de los subsectores de carreteras, ferrocarril, transporte aéreo y transporte marítimo (ver apartado 1.1.).

La **Agencia Medioambiental** (*Environment Agency*) participa en el programa para evitar la erosión masiva de la línea de costa y para el control de las inundaciones. En su página web se recoge la información necesaria para participar en los procesos de contratación (www.environment-agency.gov.uk/aboutus/procurement/default.aspx) que se publican en el portal de *Contracts Finder* (ver apartado 1.1.).

Junto al Ministerio de Medio Ambiente, la Agencia ha elaborado una estrategia para la gestión del riesgo de inundaciones y la erosión de la línea de costa para Inglaterra y Gales, que puede consultarse en el siguiente enlace:

www.environment-agency.gov.uk/research/policy/130073.aspx



ICEX

VII. ANEXOS

1. AUTUMN STATEMENT 2011: PROYECTOS PRIORITARIOS

AUTUMN STATEMENT 2011: PROYECTOS PRIORITARIOS Y FASES DE EJECUCIÓN

**TRANSPORTE

CARRETERAS	Cronología
Programa de la Highways Agency En construcción (Revisión del Gasto previo a 2010)	Evolución de los trabajos según lo previsto: - M25 J16-23: fin previsto en 2012 - M25 J27-30: fin previsto en 2012 - A46 entre Newark y Widmerpool: fin previsto para 2012
Programa de la Highways Agency para autopistas controladas. Incluido en la Revisión del Gasto de 2010.	Evolución de los trabajos según lo previsto
Programa de la Highways Agency para mejoras de vías principales. Incluido en la Revisión del Gasto de 2010.	Comienzo de las obras según lo previsto: - A11 Fiveways: inicio previsto en 2012-13 - A556 Knutsford: inicio previsto en 2013-14 o 2014-15
Highways Agency: proyectos del Autumn Statement 2011	- Fondos para financiar: la A 45/46 Tollbar End; la carretera de unión al aeropuerto de Manchester; el ensanche de la A453; el cruce 19 entre la M1 y la M16; el ensanche de la carretera de circunvalación A14 en Kettering. - 2 nuevas autopistas controladas: M3 (Surrey) y M6 (Birmingham - Manchester) - Los proyectos de la M1 J39 - J42 y de la M25 J23 - J27 deben finalizarse antes del plazo inicial
Propuestas alternativas para mejorar los problemas del paso de la A14	Inversión inmediata para reducir la congestión
Nuevo paso en el bajo Támesis	Compromiso de ejecución, tres propuestas identificadas
Puente Mersey Gateway	- El Gobierno ha aprobado la siguiente fase de desarrollo del puente, que se encuentra en fase de compra pública - El proceso de compra finaliza en 2013 - Se estima que el proyecto se inaugure en 2017
Proyectos de transporte local. Con financiación previa o incluida en la Revisión del Gasto	Los proyectos incluyen: Birmingham New Street, Heysham hasta la M6; la fase 3A del Manchester Metro Link; el Nottingham Express Transit; Midland Metro.
Principales proyectos de transporte dependientes de las Autoridades Locales	- Financiación extra para permitir la ejecución de los proyectos, sujeta a garantías - 20 proyectos anunciados en noviembre de 2011 - En diciembre de 2011 se anunciarán nuevos proyectos

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

TRANSPORTE PÚBLICO	
Crossrail	<ul style="list-style-type: none"> - Primavera 2012: comienzo túneles - Primavera 2014: contratación maquinaria rodante y depósitos - Principio 2016: final túneles - 2016: pórticos completados - Principio 2018: equipamiento de la estación completado - Final 2018: comienza a operar
Thameslink	<ul style="list-style-type: none"> - Principio 2012: contratación maquinaria rodante - Enero 2018: hasta 20 trenes a la hora - Diciembre 2018: 24 trenes a la hora
Infraestructura ferroviaria y mejora de maquinaria rodante	Apoyo a Network Rail para mejorar la red y reducir las interrupciones
East Coast Main Line	<ul style="list-style-type: none"> - Final 2011: puesta en servicio de las mejoras en York Holgate hasta la East Coast main Line. - 2014: finalización de todos los trabajos
Electrificación del Great Western	<ul style="list-style-type: none"> - 2016: comienza el servicio de trenes eléctricos a Bristol, Oxford y Newbury - 2017: comienza el servicio de trenes eléctricos a Cardiff
Mejoras en la estación King's Cross	<ul style="list-style-type: none"> - 2012: finalización del sector oeste - Final 2013: final de obra
Programa de mejoras en Reading	<ul style="list-style-type: none"> - Pascua 2013: trabajos principales de reseñalización y construcción de nuevos andenes - 2015: final de obras (un año antes de lo previsto)
Conectividad del Northern Rail (Liverpool - Newcastle, incluyendo el Northern Hub)	<p>Electrificación del trazado entre Liverpool y Newcastle a través de Chat Moss, Liverpool y Wigan, y entre Manchester y Preston a través de Bolton y Chorley:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2013: primer tramo en uso - 2016: fin de los trabajos <p>Línea Ordsall Chord entre las estaciones Picadilly y Victoria en Manchester:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2014: aprobación de su desarrollo (asumida) - 2016: fin de los trabajos <p>Mejoras en la estación Victoria de Manchester (fin de trabajos en 2011)</p> <p>Se ha anunciado la electrificación de la ruta TransPennine Express. Antes de julio de 2012, el Gobierno considerará si invertir más fondos en el Northern Hub.</p>
High Speed Two	<ul style="list-style-type: none"> - Enero 2012: el Gobierno anuncia su intención de llevar a cabo el proyecto, tras el periodo de consulta pública. - Final 2013: presentación en el Parlamento del anteproyecto de ley para la línea Londres-West Midlands - Primavera 2015: Aprobación Real (asumida) - 2017: comienzan los trabajos - 2026: inauguración de la línea
Programa Intercity Express	<ul style="list-style-type: none"> - Las primeras unidades construidas se probarán en la red a partir de 2015 - Introducida en el servicio de ingresos-ganancias a partir de 2016 para la línea Great Western Main Line, y a partir de 2018 en la East Coast Main Line.
Programa de inversión de capital del Metro de Londres	31 de marzo de 2012: hito para Transport for London por completar el aumento de la capacidad de su red antes de los Juegos Olímpicos.
Extensión de la Northern Line hasta Battersea	Apoyo del proyecto sujeto al compromiso de un promotor
AEROPUERTOS	
Programa de inversión de capital en Gatwick	El aeropuerto de Gatwick está invirtiendo alrededor de 1.000 millones de libras durante 2008-2014 en nuevas instalaciones, equipamientos y sistemas. Las previsiones indican que se generarán 14.000 puestos de trabajo para 2021.
Programa de inversión de capital en Heathrow	BAA está invirtiendo alrededor de 5.000 millones de libras durante 2008-2014, lo que incluye 1.000 millones destinados a la construcción de la nueva Terminal 2. Durante la vida del proyecto se prevé que se generen 35.000 puestos de trabajo directos.
PUERTOS	
Proyectos de terminales de contenedores	2013: apertura de la terminal del London Gateway y de la fase 1 del centro logístico
Proyectos de energías renovables	2012: concesión de los subsidios GBI (<i>Grant for Business Investment</i>)

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

PROGRAMAS DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS LOCALES

Fondos Growing Places	El Gobierno ha publicado un prospecto en el que se indica cómo operarán estos fondos y ha invitado a las asociaciones a enviar sus propuestas
Fondos de Crecimiento Regional	<ul style="list-style-type: none">- 31 de marzo de 2012: finalización de la ronda 1 de contratación para proyectos de infraestructuras- 30 septiembre de 2012: finalización de la ronda 2 de contratación para proyectos de infraestructuras- Reparto en 2013-14

**ENERGÍA

Generación de electricidad - nueva inversión en energía nuclear	<ul style="list-style-type: none">- Final 2011: evaluación del diseño genérico - la aceptación del diseño del reactor provisional será publicada por la Oficina de Regulación Nuclear.- 2012: el Ministerio de Energía y Cambio Climático (DECC) está entablando conversaciones con promotores y autoridades locales para extraer propuestas sobre cómo modificar el régimen de prestaciones y aportar mayor garantías a todas las partes.- 2012: para asegurar el cumplimiento de los compromisos de baja emisión de carbono, el Gobierno trabajará activamente con las partes implicadas.- 2013: constituir por ley una oficina independiente para la regulación nuclear- Hacia 2014: como parte del programa de reforma del mercado de la electricidad, estarán disponibles nuevos contratos a largo plazo para la generación de energía con baja emisión de carbono, lo que aportará a los inversores garantía y transparencia.
Programa de captura y almacenaje de carbono (CCS)	<ul style="list-style-type: none">- Otoño 2011: estudio técnico detallado de estos sistemas, como parte del primer concurso hecho público para extender su desarrollo en Reino Unido y en otros países.- Final 2011: revisión del programa para conseguir que se extienda de manera viable (competitiva y comercialmente) para 2020. El Ministerio de Energía y Cambio Climático desarrollará un nuevo proceso de selección por etapas.- Lo antes posible: lanzamiento de proceso de selección. Disponibles 1.000 millones de libras para invertir en proyectos del programa.- Hacia 2014: como parte del programa de reforma del mercado de la electricidad, estarán disponibles nuevos contratos a largo plazo para la generación de energía con baja emisión de carbono, lo que aportará a los inversores garantía y transparencia.
Generación de electricidad - inversión en gas (CCGT)	<ul style="list-style-type: none">- A partir del 18 de noviembre de 2011, el DECC estudia la posibilidad de desarrollar 3 proyectos relacionados (3,3 GW). Igualmente, continuará desarrollando las solicitudes S36 restantes lo más rápido posible dentro del marco legal.
Generación de electricidad - inversión en biomasa	<ul style="list-style-type: none">- A partir del 18 de noviembre de 2011, el DECC estudia la posibilidad de desarrollar 3 proyectos relacionados (202 MW). Igualmente, continuará desarrollando las solicitudes S36 restantes lo más rápido posible dentro del marco legal.- Desde que se publicó en Banding Review en octubre de 2011 se han impulsado varios proyectos, como la planta de biomasa de 30 MW en Blackburn Meadows, que generará 200 puestos de trabajo durante su construcción y abastecerá a 40.000 hogares.- Hacia 2014: como parte del programa de reforma del mercado de la electricidad, estarán disponibles nuevos contratos a largo plazo para la generación de energía con baja emisión de carbono, lo que aportará a los inversores garantía y transparencia.

EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN REINO UNIDO

Generación de electricidad - inversión en energía eólica	<ul style="list-style-type: none">- A partir del 18 de noviembre de 2011, el DECC estudia la posibilidad de desarrollar 12 proyectos relacionados (3 GW). Igualmente, continuará desarrollando las solicitudes S36 restantes lo más rápido posible dentro del marco legal.- El Gobierno se ha comprometido a resolver lo antes posible los problemas de interferencias generadas por radares, y que han atrasado el desarrollo de varios proyectos eólicos. El programa debe comenzar a principios de 2012.- La publicación en octubre de 2011 del Renewables Obligation Banding Review permitirá que muchos proyectos sigan adelante.- Hacia 2014: como parte del programa de reforma del mercado de la electricidad, estarán disponibles nuevos contratos a largo plazo para la generación de energía con baja emisión de carbono, lo que aportará a los inversores garantía y transparencia.
Electricidad, gas y transmisión y distribución	<ul style="list-style-type: none">- El Gobierno apoya el trabajo de la industria y los legisladores para adelantar la inversión en los sectores regulados. Como ejemplo, Ofgem ha aprobado destinar en principio 1.000 millones de libras para la conexión oeste de alto voltaje entre Escocia e Inglaterra, a condición de cumplir ciertos parámetros. Los trabajos empezarán en 2012, el servicio, en 2015.- 2011: las compañías de distribución de gas presentan propuestas a Ofgem- 2012: las compañías de transmisión y distribución de gas presentan propuestas actualizadas a Ofgem para el período 2013-21.- 2013: las compañías de distribución de electricidad presentan propuestas iniciales a Ofgem para el período 2015-23.
Medidores inteligentes	En 2012, el Gobierno obligará a los suministradores de energía a que extiendan el uso de medidores inteligentes para 2019.

**COMUNICACIONES

Subasta de los servicios 4G y posterior lanzamiento	<ul style="list-style-type: none">- Final 2011/principio 2012: Ofcom emitirá una consulta sobre la subasta- Final 2012: subasta de espectro prevista
Cobertura móvil en áreas rurales	El Gobierno iniciará el proceso de adquisición en la primavera de 2012, y negocios y particulares podrán beneficiarse de las mejoras a partir de 2013.
Inversión en ancho de banda fijo - público y privado	- BDUK espera tener lista la regulación para banda ancha en primavera de 2012, para que las autoridades locales puedan llevar a cabo pequeños concursos de proyectos locales (los primeros serán Devon - Somerset, Norfolk, Wiltshire y Suffolk).
Fondo para la banda ancha en ciudades	Anunciado para crear 10 ciudades "súper-conectadas" en todo Reino Unido, con un ancho de banda súper rápido de entre 80 y 100 Mbps.

**AGUA, ALCANTARILLADO Y CONTROL DE INUNDACIONES

Túnel Thames Tideway	<ul style="list-style-type: none">- El Gobierno ha anunciado que en principio ofrecerá apoyo financiero a modo de contingente en caso de riesgos excepcionales de proyecto.- 2016: se prevé que empiecen los trabajos principales (permitiendo el resto de trabajos futuros)
Programa de control de inundaciones y erosión en la línea de costa	<ul style="list-style-type: none">- Febrero 2012: anuncio de los primeros proyectos bajo la nueva asociación- Verano 2012: la Agencia Medioambiental (Environment Agency) busca socio estratégico para la región del estuario del Támesis

Fuente: National Infrastructure Plan 2011

2. PRINCIPALES EMPRESAS QUE OPERAN EN REINO UNIDO

50 PRINCIPALES EMPRESAS CONTRATISTAS EN REINO UNIDO (Dic 2010 - Nov 2011)

Empresa	Contratos firmados	Millones de £	Empresa	Contratos firmados	Millones de £
Kier	195	2.001,4	Keepmoat	72	262,2
Balfour Beatty	224	1.956,1	McLaughling &	37	230,2
Laing o'Rourke	33	1.747,7	Mace	13	211,1
Royal BAM	97	1.665,6	Skanska	6	197,6
Morgan Sindall	245	1.639	RJ McLeod	11	196,7
Galliford Try	85	1.470	Lagan	11	195,8
VINCI	115	1.276,5	Miller	27	193,4
Willmott Dixon	119	1.046,9	Higgins	16	177,5
John Sisk	26	916,7	Bouygues	25	166,7
ISG	159	797,6	RG Carter	51	156
Ferrovial	12	749,8	Midas	48	155,9
Costain	16	748	Buckingham	22	153,4
Bowmer & Kirkland	55	709,5	Babcock	3	150,3
Wates	118	698,8	May Gurney	15	146
Lend Lease	23	451,7	Geoffrey Osborne	30	146
Volker Wessels	46	414	Winvic	15	141,3
Hochtief	4	356,9	Clugston	13	137,1
Ardmore	15	346,7	Murphy	8	134,3
Interserve	83	341,7	Hill Partnerships	28	131,5
McLaren	26	333,7	SEH	7	131,4
Sir Robert McAlpine	23	311,2	Breyer	26	130
Carillion	21	286,9	Gilbert Ash	7	124,7
Leadbitter	46	285,8	RG	15	122,5
Graham	23	282,9	Brookfield	3	119,1
Robertson	29	278,8	Patton	16	114,2

Fuente: Construction News, nº7247

3. ASOCIACIONES

Asociación de Contratistas e Ingenieros Civiles – www.ceca.co.uk

Asociación de Ingenieros Consultores – www.acenet.co.uk

Asociación de Productos de la Construcción – www.constructionproducts.org.uk/

Confederación de la Construcción – www.constructionconfederation.co.uk

Federación Nacional de Constructores – www.builders.org.uk

Institución de Ingenieros Civiles – www.ice.org.uk

4. PUBLICACIONES

Construction News – www.cnplus.co.uk

Building – www.building.co.uk

The Construction Centre – www.theconstructioncentre.co.uk

Construction Europe – www.construction-europe.com/

Noticias de la Industria de la Construcción – www.builderandengineer.co.uk/

5. FERIAS

The Infrastructure Show - www.infrastructure-show.com/

Infrarail (infraestructuras ferroviarias) - www.infrarail.com/

Información ferias en el Reino Unido - www.exhibitions.co.uk/

Portal con información de ferias y publicaciones - www.emapconstructionnetwork.co.uk

6. ORGANISMOS PÚBLICOS

Ministerio de Industria y Comercio – www.bis.gov.uk/

Registro Mercantil británico – www.companieshouse.gov.uk

Página de la aduana británica, impuestos, etc. – www.hmrc.gov.uk/

Publicación de diversos textos gubernamentales – www.legislation.gov.uk

Página del Instituto de Estadística Británico – www.statistics.gov.uk

Para consultar gratis el DOUE – europa.eu/

Agencia de Desarrollo de Londres – www.lda.gov.uk/

Autoridad para el Desmantelamiento Nuclear - www.nda.gov.uk/

7. LEGISLACIÓN

Institución de los Estándares Británicos (British Standards) - www.bsi-global.com

Organismo de Acreditación Británico- www.uka.com

Órgano ejecutivo para la salud y la seguridad en el trabajo - www.hse.gov.uk

Consejo Nacional de Aprobación de Sistemas de Seguridad - www.nacoss.org.uk

8. DIRECCIONES DE UTILIDAD

Estudios de mercado e información – www.amaresearch.co.uk

Información de costes de construcción, concursos y mantenimiento – www.bcis.co.uk/

Portal dedicado al comercio B2B dentro de la industria europea – www.ctspace.com

Inmigración – www.bia.homeoffice.gov.uk/

Seguridad Social británica–

www.direct.gov.uk/en/MoneyTaxAndBenefits/Taxes/BeginnersGuideToTax/DG_4015904

Trabajo– www.berr.gov.uk/employment/index.html

Información General sobre trabajadores – www.direct.gov.uk/en/index.htm

9. FUENTES

[Companies House](#)

[Construction News](#)

[HM Customs & Revenue & Customs](#)

[National Infrastructure Plan 2011, HM Treasury](#)

[The Construction Products Association](#)

[UK National Statistics](#)

The image shows a large, faint watermark of the ICEX logo. The logo consists of the word "ICEX" in a bold, sans-serif font, centered within a thin, light gray rectangular border. The watermark is positioned in the middle of the page.